

高效邏輯思考：從卡關到突破的問題解決力

一、課程簡介：

在醫藥產業的業務推進中，您是否常遇到以下情境：

報告提案沒重點被打槍、跨部門溝通卡關、問題總是處理不完、策略執行效果不如預期？
這些問題的背後，往往不是努力不夠，而是**思考方式出了問題**。

管理大師大前研一在《即戰力》這本書，將問題解決力列為專業人才的重要能力。他在任職 30 多年的顧問生涯後發現，當前許多人缺乏解決問題的技巧，一定要以得到的信息為基礎，通過自己的研究進行邏輯思考，並找到答案、解決問題。

本課程專為**醫藥產業的主管/人員**設計，透過實用的邏輯思考、商業框架與「**六步驟問題解決流程**」，幫助你跳脫慣性思維，快速拆解問題、找出根因、規劃行動、設計說服力的解方。課程中安排**醫藥產業實戰的案例與 Workshop 演練**，讓您學會一套可複製、可落地的問題解決流程，回到工作現場立即上手！

- ◆ 一日學會**高效邏輯思考五要素** × **邏輯表達三原則** × **問題解決六步驟**！
- ◆ **強化邏輯表達影響力**，解決問題根因、預防再發生，成為組織專業人才！
- ◆ **適合對象**：醫藥產業行銷與業務主管、產品經理、醫藥專員與各從業人員！
- ◆ **課程形式**：實體公開班，限額招生，歡迎報名！

本課程講師現職為日商藥廠專業經理人，擁有豐富的市場經驗與十多年教育訓練經歷，在組織推展創新與持續改善專案。相信藉由此次訓練，讓身為醫藥專員或是管理職的夥伴們，習得全面的邏輯思考與問題解決力，創造卓越績效並建立績優的團隊。



二、上課時間：115 年 1 月 15 日（星期四）09：30 - 17：30

三、地點：台大校友會館 3A 會議室

四、課程大綱：

時間	議題	主講者
09:20~09:30	報到聯誼	蘇韋文 部長
09:30~10:50	一. 高效邏輯思考 ◇ 問題拆解的底層邏輯 ◇ So What? Why So? ◇ MECE 法則 ◇ 發散收斂與歸納法 ◇ 案例討論與報告	<u>學歷</u> 淡江大學 EMBA 畢業 嘉南藥理科技大學畢業 <u>經歷</u>
10:50~11:00	休息時間	台田藥品(股)公司- 營業效能部長
11:00-12:20	二. 邏輯表達力 ◇ 邏輯表達金三角 ◇ 構成說服架構的簡報設計 ◇ 活用 AI 改善簡報邏輯 ◇ 案例討論與報告	業務效益部部長 營業處地區經理 <u>協會資歷</u>
12:20-13:20	午餐時間	TPMMA 講師認證
13:20-14:20	三. 定義與分析問題 ◇ 定義問題種類 ◇ 差距分析(Gap analysis)	TPMMA / 人才訓練與發展執委會主委/理事 <u>專業認證</u>
14:20-14:30	休息時間	NVC 非暴力溝通管理師認證
14:20-15:50	四. 問題解決六步驟 ◇ 由定義-分析-解決的六個流程 ◇ 常用商業框架運用 ◇ Case Study	NLP 高階執行師認證 ICF 教練學校認證課結業 中華人資協會人才發展執行師認證
15:50~16:00	休息時間	中華人資協會訓練規劃執行師認證
16:00~17:20	五. 案例討論-實務運用 ◇ 業務行銷案例討論報告 ◇ 問題解決-專案管理 ◇ 課程重點回顧與總結	中華人資協會訓練規劃執行師認證

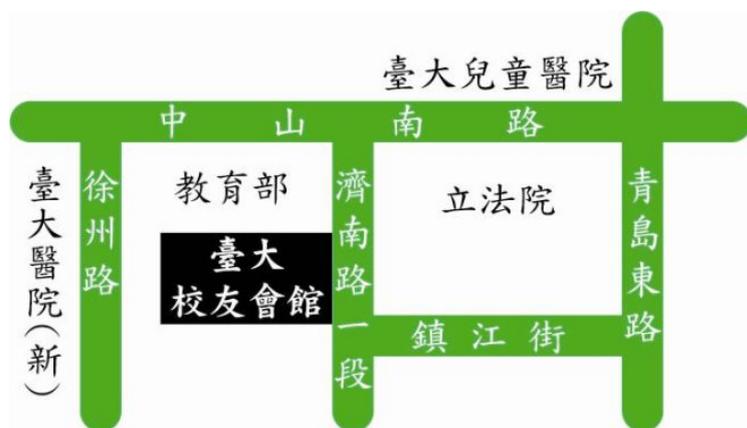
※主辦單位保有修改、變更及暫停本活動之權利，必要時將視情況進行調整。※

報名流程

- 費用：每人 5,000 元〈提供教材、午餐及茶點〉
TPMMA 會員 8 折(4,000 元/人)，同公司三人以上報名再 9 折(3,600 元/人)，
非會員同公司三人以上 8 折(4,000 元/人)
- 報名方式：請使用 TPMMA 網站線上報名(<http://www.tpmma.org.tw> → [最新活動訊息](#))
報名完成後，請線上填寫【已繳費通知】(※線上報名並填寫已繳費通知才算完成報名程序)--抱歉恕無現場報名繳費，感謝您的配合。
- 報名截止日：115 年 1 月 1 日
- 繳費方式：
銀行匯款：
台北富邦銀行世貿分行
戶名：台灣藥品行銷暨管理協會張博勝
銀行代碼：012 帳號：8212-0000-1784-28

聯絡人：杜雅雯 (Winnie)，e-mail：winnie.tu@tpmma.org.tw

*交通位置圖如下：台大校友會館(台北市濟南路一段 2-1 號)



鄰近立法院、教育部、中央聯合辦公大樓；交通便捷距臺北車站約 5 分鐘車程，
距大眾捷運（藍線－善導寺站、紅線－臺大醫院站）步行約 10 分鐘。